



“Xavier Ricard” : quel personnage ! par Bernard Pinaud

C’est avec beaucoup de tristesse que nous avons appris la mort de Xavier Ricard Lanata emporté dimanche matin par la tumeur au cerveau contre laquelle il s’est battu de longs mois. A la tête de la direction des partenariats internationaux du CCFD-Terre Solidaire entre 2008 et 2014, Xavier a été une personnalité lumineuse et inspirante de l’association. Depuis l’annonce de son décès de nombreux témoignages nous parviennent, dont ce bel hommage de Bernard Pinaud - ancien délégué général du CCFD-Terre Solidaire.

Xavier et moi avons été collègues pendant 6 ans au CCFD-Terre Solidaire (2008-2014) : dans un premier temps lui directeur du partenariat international (la direction qui rassemble l’ensemble des salariés qui accompagnent les organisations partenaires du CCFD-Terre Solidaire des pays du Sud et qui suivent les projets soutenus financièrement), moi directeur de la vie associative (la direction qui rassemble les salariés qui accompagnent les bénévoles en région) puis comme délégué général. Puis j’ai suivi la suite de son parcours.

Xavier Ricard, quel personnage : attachant, joyeux, prolifique (des dizaines d’idées à la minute), brillant intellectuellement, engagé.

Il savait presque tout faire. J’ai découvert ses dons de chanteur et de joueur de guitare lors d’une

soirée d'une session de salariés, ses qualités de danseur lors d'une soirée fête à Belem lors du Forum social mondial (dynamique que je lui faisais découvrir), je l'ai entendu parler Quechua, langue qu'il parlait couramment ainsi que 6 autres langues ! (Xavier a vécu avec les quechuas du Pérou, écrira « *l'univers religieux des bergers de l'Ausangate des Andes centrales* » et deviendra docteur d'Anthropologie sociale et Ethnologue). J'ai découvert ses dons pour rassembler une équipe et l'entraîner de l'avant et la force de sa parole : quant Xavier intervenait au sein du CCFD-Terre Solidaire, lors de l'accueil de partenaires au moment de la campagne de carême par exemple, c'était toujours brillant et enthousiasmant.

Il a quitté le CCFD-Terre Solidaire pour tenter le concours d'entrée à l'ENA qu'il a réussi en étant dans les premiers. Il a donc fait l'ENA (2015-2016), occupé différents postes comme énarque (à la Direction du Trésor et à l'Agence Française du Développement) puis est devenu directeur de recherche au CNRS en anthropologie sociale. Parallèlement il a co-fondé la revue numérique Terrestres (www.terrestres.org) et a même été candidat aux élections européennes de 2019 sur la liste « Urgence écologique » créé par Dominique Bourg !

Il était aussi membre du Comité de rédaction de la revue Projet du CERAS, revue bien connue des bénévoles du CCFD-Terre Solidaire dans laquelle il écrivait régulièrement des articles.

ONG, haute fonction publique, recherche, écriture (il a publié ces dernières années trois livres[1]) :
Xavier Ricard : quel personnage foisonnant !

Xavier a beaucoup apporté à la Direction du Partenariat International du CCFD-Terre Solidaire et conséquemment à l'organisation elle-même pendant ses 6 années comme directeur.

Il a tout d'abord su créer une équipe grâce à des sessions régulières avec l'ensemble des salariés de sa direction (alors que jusqu'à lors les services géographiques Afrique, Amérique Latine, Asie, etc. étaient plutôt cloisonnés) et un conseil de direction qui a porté avec lui l'animation de l'équipe. S'appuyant sur le nouveau Rapport d'orientation qui intégrait pour la première fois les questions environnementales dans la réflexion et l'action du CCFD-Terre Solidaire, il a impulsé la thématique de la « Transition écologique et sociale » (et de l'agro-écologie) dans sa direction mais aussi à la SIDI (Solidarité internationale pour le développement et l'investissement, filiale du CCFD-Terre Solidaire pour la micro-finance solidaire dans les pays du Sud) dont il était gérant. Xavier a beaucoup aidé à la synergie entre le CCFD-Terre Solidaire et sa filiale pour encore plus d'impact social pour les populations bénéficiaires.

L'un des apports les plus importants de Xavier pour le CCFD-Terre Solidaire a été le fait de mettre en place un travail d'analyse pour les chargés de mission partenariat international (celles et ceux qui accompagnent les partenaires et suivent les projets financés par des missions sur le terrain) sur leur propre pratique. Il a permis ainsi aux chargés de mission de prendre du temps du recul sur leur action, de l'analyser afin de mieux se l'approprier, de pouvoir transmettre ce savoir-faire et ainsi d'améliorer leur pratique. Ce travail de recherche-action donnait lieu à des petits mémoires sur différentes thématiques liées à l'action. Cela a même donner lieu à un livre sur « *le partenariat avec les sociétés civiles pour le développement* » avec l'Agence française du développement. Xavier a impulsé ainsi une vraie « communauté d'apprentissage » comme il aimait à le dire qui a indéniablement amélioré la qualité de la relation du CCFD-Terre Solidaire avec ses partenaires.

Un autre de ses apports est d'avoir mobilisé la Direction du Partenariat International sur la question de l'impact de l'action du CCFD-Terre Solidaire et de ses partenaires. Comment nous assurons-nous bien que nous contribuons à transformer la société ? Comment mieux et plus la changer pour plus de justice sociale ? Cette exigence à poser des questions compliquées a poussé les chargés de missions à réfléchir à des stratégies territoriales pour une vraie transformation sociale. Parallèlement il

permettait un échange entre organisations du Nord et Sud sur des alternatives au néolibéralisme à travers le lancement du réseau Systemic Alternatives : <https://systemicalternatives.org/>

Xavier a découvert au CCFD-Terre Solidaire l'importance des bénévoles et il a eu à cœur de les impliquer dans la relation partenariale. C'est ainsi que nous avons pu, ensemble, faire avancer ce qui s'est appelé le Rapprochement réseau partenaires, permettant à des bénévoles d'une région d'échanger avec des partenaires de pays du Sud sur des thématiques leur étant conjointes : souveraineté alimentaire, économie solidaire, égalité femmes/hommes, etc.

Xavier était quelqu'un d'ouvert. Cette ouverture nous a permis de créer des synergies entre le partenariat international et le plaidoyer (sur des questions de régulation des multinationales par exemple), entre partenariat international et éducation au développement (sur la thématique de la souveraineté alimentaire par exemple) ou entre ces 3 leviers d'action du CCFD-Terre Solidaire pour la justice climatique par exemple, comme lors de la COP 21 à Paris fin 2015. Indéniablement ces synergies multipliaient l'impact du CCFD-Terre Solidaire.

Nos rendez-vous bilatéraux directeur du partenariat international/délégué général toutes les 3 semaines étaient passionnants et passionnés, tellement Xavier était passionnant et passionné. Nous n'étions pas d'accord sur tout mais Xavier était toujours loyal.

Merci, Xavier pour tout ce que tu as apporté à la mission du CCFD-Terre Solidaire.

Xavier Ricard : quel personnage !

Et, du lieu où tu es maintenant continue à nous encourager, à susciter en nous des idées d'action pour la justice climatique et la justice sociale afin que chacune et chacun d'entre nous puissions construire, pour notre petite part, un monde plus fraternel.

Bernard Pinaud - ancien délégué général du CCFD-Terre Solidaire

➡ Retrouvez l'article paru sur le site Internet

[1]Blanche est la terre, Seuil 2017

La tropicalisation du monde, PUF 2019

Demain la planète : 4 scénarios de déglobalisation